

STRATEGIA ROZWOJU

INSTYTUTU NAUK POLITYCZNYCH

I DZIENNIKARSTWA

Uniwersytetu Śląskiego w Katowicach

na lata 2012-2020

Strategia Instytutu Nauk Politycznych i Dziennikarstwa Uniwersytetu Śląskiego stanowi odzwierciedlenie Strategii Rozwoju Uniwersytetu Śląskiego w Katowicach na lata 2012-2020. W ramach Strategii realizuje się cztery główne cele strategiczne:

1. SILNE ZESPOŁY BADAWCZE I NAUKA NA ŚWIATOWYM POZIOMIE:

W ramach celu strategicznego I, w ramach Instytutu Nauk Politycznych i Dziennikarstwa podjęto następujące działania:

- Powołuje się interdyscyplinarne zespoły badawcze, które realizują m.in. granty badawcze Narodowego Centrum Nauki
- Poszczególni pracownicy monitorują działalność wiodących ośrodków naukowych w Polsce i za granicą
- Został powołany kierunkowy zespół ds. doskonalenia jakości kształcenia
- Instytut jako jednostka działa na rzecz promowania swego wizerunku w wymiarze lokalnym, regionalnym i krajowym
- Funkcjonuje nowa, udoskonalona strona internetowa INPiDz
- Opracowano zestaw materiałów promujących INPiDz (nowe logo)
- INPiDz będzie corocznie uczestniczył w Festiwalu Nauki (w tym w 2013 roku)
- Pracownicy INPiDz uczestniczyli w szkoleniu nt. pozyskiwania środków projektów europejskich
- Poszczególni pracownicy składają wnioski o pozyskanie środków z krajowych i międzynarodowych funduszy i programów naukowych (NCN, FnP, 7 PR UE)
- By zachować interdyscyplinarność badań, INPiDz organizuje międzynarodową konferencję naukową (wrzesień 2013; organizator: Zakład Stosunków Międzynarodowych)
- Pracownicy przygotowali sprawozdanie z działalności naukowej

Autorzy monografii, które ukazały się w 2012 roku w ramach promocji działalności badawczej INPiDz przekazali publikacje autorskie do kilkunastu wiodących bibliotek w Polsce

CEL STRATEGICZNY 1
SILNE ZESPOŁY BADAWCZE I NAUKA NA ŚWIATOWYM
POZIOMIE

CEL OPERACYJNY 1.1. IDENTYFIKACJA WIODĄCYCH ZESPOŁÓW BADAWCZYCH ORAZ ROZWIJANIE PRIORYTETOWYCH KIERUNKÓW BADAŃ Z UWZGLĘDNIENIEM ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU REGIONU, KRAJU, EUROPY ORAZ ŚWIATA

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Określenie przez poszczególne Zakłady INPiDz wspólnych obszarów badawczych w celu stworzenia wspólnot wiedzy	Dyrektor INPiDz	
Określenie priorytetowych kierunków badań z zakresu nauk politycznych i dziennikarstwa	Dyrektor INPiDz	
Ukierunkowanie badań naukowych na te dyscypliny nauk politycznych i dziennikarstwa, które wywierają największy wpływ na rozwój polityczny, społeczny i gospodarczy	Dyrektor INPiDz	
Powoływanie interdyscyplinarnych zespołów badawczych (między instytutami, wydziałami lub uczelniami)	Dyrektor INPiDz	
Monitorowanie działalności badawczej wiodących ośrodków naukowych w Polsce i za granicą	Dyrektor INPiDz	
Poszerzanie tematyczne seminariów naukowych o prezentację konspektów prac doktorskich i habilitacyjnych	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 1.2. ROZBUDOWYWANIE WEWNĘTRZNEGO SYSTEMU OCENY JAKOŚCI BADAŃ

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Opracowanie systemu wewnętrznej ewaluacji działalności naukowej INPiDz	Dyrektor INPiDz	
Powołanie kierunkowych zespołów ds. doskonalenia jakości kształcenia	Dyrektor INPiDz	
Wprowadzenie mechanizmów okresowej ewaluacji kierowników jednostek m.in. przez pryzmat aktywności badawczej jednostki	Dyrektor INPiDz	
Opracowanie i wdrożenie działań promujących pracowników wyróżniających się w działalności badawczej	Dyrektor INPiDz	
Tworzenie odpowiednich warunków dla szybkiego awansu naukowego pracowników	Dyrektor INPiDz	
Ciągła dbałość o jakość i wysoki poziom prac awansowych	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 1.3. UNIWERSYTET ŚLĄSKI UNIWERSYTETEM OTWARTYM

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Ujednoczenie wizerunku INPiDz za pomocą logo, kolorystyki, druków, wzorów biletów wizytowych	Dyrektor INPiDz	
Przygotowanie materiałów promocyjnych INPiDz skierowanych do różnych grup docelowych	Dyrektor INPiDz	
Udział w Festiwalu Nauki	Dyrektor INPiDz	
Organizacja Wykładów Otwartych	Dyrektor INPiDz	
Udział w Nocy Naukowców	Dyrektor INPiDz	
Organizacja Dni Otwartych w INPiDz	Dyrektor INPiDz	
Rozwijanie strony internetowej	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 1.4. WZROST AKTYWNOŚCI W POZYSKIWANIU ŚRODKÓW NA BADANIA

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Udział pracowników INPiDz w szkoleniach na temat pozyskiwania środków zagranicznych z zakresu wnioskowania i rozliczania projektów	Dyrektor INPiDz	
Aktywna współpraca z administracją Uniwersytetu Śląskiego w zakresie pozyskiwania, realizacji i rozliczania grantów	Dyrektor INPiDz	
Promowanie działań związanych z pozyskiwaniem środków z Fundacji na rzecz Nauki Polskiej, MNiSzW, Narodowego Centrum Nauki oraz funduszy i grantów międzynarodowych	Dyrektor INPiDz	
Budowanie tożsamości naukowej INPiDz poprzez udział w krajowych i międzynarodowych projektach badawczych (m.in. Narodowe Centrum Nauki, 7 Program Ramowy UE)	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 1.5. WZMOCNIENIE I STAŁY ROZWÓJ POTENCJAŁU NAUKOWO-BADAWCZEGO

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Organizowanie seminariów i spotkań dla młodej kadry naukowej z ekspertami z zakresu nauk politycznych i dziennikarstwa	Dyrektor INPiDz	
Organizowanie seminariów i spotkań dla młodej kadry naukowej z praktykami z zakresu polityki, dyplomacji oraz dziennikarstwa	Dyrektor INPiDz	
Zachowanie interdyscyplinarności badań poprzez organizowanie konferencji i seminariów naukowych	Dyrektor INPiDz	
Nawiązywanie współpracy naukowej z ośrodkami naukowymi w Polsce i za granicą	Dyrektor INPiDz	
Pozyskiwanie środków zewnętrznych na inwestycje badawcze	Dyrektor INPiDz	
Wymiana doświadczeń z innymi ośrodkami naukowymi w kraju i za granicą poprzez wymianę naukową i dydaktyczną pracowników INPiDz	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 1.6. ORGANIZACJA DZIAŁAŃ MAJĄCYCH NA CELU PROMOCJĘ DZIAŁALNOŚCI BADAWCZEJ UCZELNI

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Przygotowanie sprawozdania z działalności naukowej pracowników na stronie internetowej INPiDz	Dyrektor INPiDz	
Organizacja cyklicznych spotkań autorskich z pracownikami nauki w celu promocji monografii i wyników realizowanych badań naukowych	Dyrektor INPiDz	
Obowiązkowe przekazywanie do biblioteki wydziałowej oraz CINIBA egzemplarzy wydawanych przez pracowników INPiDz monografii	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 1.8. PRZECIWDZIAŁANIE ZJAWISKOM PATOLOGICZNYM W PROCESIE PROWADZENIA BADAŃ NAUKOWYCH

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Zachowywanie i promowanie wysokich standardów etycznych w badaniach naukowych i odwoływanie się do kodeksu dobrych praktyk akademickich	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

2. BUDOWANIE NOWOCZESNEJ OFERTY DYDAKTYCZNEJ

W ramach celu strategicznego II, w ramach Instytutu Nauk Politycznych i Dziennikarstwa podjęto następujące działania

- W celu zachowania bogatej oferty dydaktycznej, pracownicy INPiDz będą prowadzić zarówno dla studentów zagranicznych jak i polskich zajęcia w języku angielskim (od semestru letniego 2013)
- Powstała nowa specjalność: Współczesne Stosunki Międzynarodowe (Zakład Stosunków Międzynarodowych)
- Od 2013 roku planowane są dwie nowe specjalności: Doradztwo Polityczne i Publiczne, New Governance w Politykach Publicznych
- Zarówno pracownicy jak i studenci uczestniczą w wymianie naukowej i dydaktycznej (np. program LLP Erasmus)
- INPiDz jest partnerem dla szkół średnich – pracownicy naukowcy prowadzą warsztaty i zajęcia dla młodzieży ponadgimnazjalnej w celu promocji Instytutu
- Pracownicy INPiDz prowadzą zajęcia w ramach Śląskiego Uniwersytetu Młodzieży
- Władze INPiDz koordynują spotkania z interesariuszami i pracodawcami w celu opracowywania programów nauczania
- Oferta studiów została wzbogacona pod kątem zajęć o charakterze praktycznym (np. pozyskiwanie funduszy z Unii Europejskiej)
- Studenci mają możliwość odbywania praktyk, wolontariatów i staży w instytucjach o zasięgu lokalnym, krajowym i międzynarodowym
- Pracownicy INPiDz będą uczestniczyć w szkoleniu z e-learningu
- Pracownicy współuczestniczą w organizowaniu konkursów i olimpiad przedmiotowych, w tym np. Małe Diploma

**CEL STRATEGICZNY 2.
BUDOWANIE NOWOCZESNEJ OFERTY DYDAKTYCZNEJ**

CEL OPERACYJNY 2.1. OPRACOWYWANIE ZASAD ORGANIZACYJNYCH I PROGRAMOWYCH NA TRZECH POZIOMACH STUDIÓW ZGODNIE Z KRAJOWYMI RAMAMI KWALIFIKACYJNYMI

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Rozwój różnorodnych programów i form kształcenia oferowanych przez INPiDz na wszystkich poziomach	Dyrektor INPiDz	
Wprowadzenie jasnych, ujednoczonych i prostych kryteriów rekrutacyjnych	Dyrektor INPiDz	
Bieżący monitoring kwalifikacji kandydatów na studia doktoranckie	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 2.2. BUDOWANIE OFERTY I PROMOWANIE IDEI UCZENIA SIĘ PRZEZ CAŁE ŻYCIE (*LIFELONG LEARNING PROGRAMME – LLLP*)

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Przygotowanie przez INPiDz oferty studiów podyplomowych	Dyrektor INPiDz	
Zabieganie o zwiększanie liczby kształcących się na studiach podyplomowych	Dyrektor INPiDz	
Udział pracowników INPiDz UŚ w działalności Uniwersytetu Śląskiego Młodzieży	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 2.3. UNIWERSYTET ŚLĄSKI UNIWERSYTETEM OTWARTYM (OPEN UNIVERSITY)

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Rozszerzanie oferty programów kształcenia w językach obcych, w szczególności w j. angielskim	Dyrektor INPiDz	
Przygotowywanie oferty wykładów ogólnowydziałowych w językach obcych, w szczególności w j. angielskim	Dyrektor INPiDz	
Podjęcie działań na rzecz zwiększenia liczby studentów i doktorantów cudzoziemców, podejmujących studia w INPiDz	Dyrektor INPiDz	
Zwiększania liczby umów partnerskich z uczelniami i jednostkami zagranicznymi	Dyrektor INPiDz	
Zwiększania liczby przyjazdów i wyjazdów studentów oraz doktorantów biorących udział w wymianie studenckiej w ramach programów międzynarodowych i poza programami (w ramach umów dwustronnych)	Dyrektor INPiDz	
Zapewnienie właściwej opieki studentom zagranicznym oraz polskim studentom korzystającym z wymiany międzynarodowej poprzez funkcjonowanie Koordynatora INPiDz ds. LLP/Erasmus	Dyrektor INPiDz	
Dostosowywanie programów kształcenia do potrzeb rynku pracy i otoczenia Uniwersytetu Śląskiego	Dyrektor INPiDz	
Konsultacje z pracodawcami i interesariuszami w opracowywaniu programów nauczania	Dyrektor INPiDz	
Przygotowanie wraz z pracodawcami wspólnych projektów badawczych oraz konsultowanie programów	Dyrektor INPiDz	

studiów, zgodnych z zapotrzebowaniem rynku pracy		
Wprowadzanie do programów studiów większej liczby zajęć praktycznych, a także praktyk, wolontariatów oraz staży w instytucjach i organizacjach o zasięgu lokalnym, krajowym i międzynarodowym	Dyrektor INPiDz	
Zwiększenie możliwości samodzielnego wyboru modułu oraz terminów jego zaliczania w ramach indywidualnego toku i organizacji studiów	Dyrektor INPiDz	
Przeprowadzenie obowiązkowego szkolenia z wiedzy o funkcjonowaniu Wydziału dla studentów I roku	Dyrektor INPiDz	
Zainicjowanie udziału INPiDz w programie MOST, umożliwiającym wymianę studentów między ośrodkami politologicznymi i dziennikarskimi w Polsce	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 2.4. UNIwersYTET ŚLĄSKI UNIwersYTETEM GLOBALNYM (GLOBAL UNIVERSITY)

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Wspieranie procesów kształcenia nowoczesnymi technikami informacyjnymi	Dyrektor INPiDz	
Wyposażenie większej ilości sal dydaktycznych w urządzenia multimedialne	Dyrektor INPiDz	
Zapewnienie pracownikom INPiDz podstron w domenie Uniwersytetu Śląskiego na temat prowadzonych prac badawczych lub posiadanego dorobku naukowego	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 2.6. PODNOSZENIE JAKOŚCI KSZTAŁCENIA

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Regularna analiza zapotrzebowania na rynku pracy na nowe specjalności w ramach kierunków studiów realizowanych przez INPiDz (np. współczesne stosunki międzynarodowe, <i>public relations</i> , <i>public management</i> w usługach społecznych, <i>new governance</i> w politykach publicznych)	Dyrektor INPiDz	
Organizacja i wspieranie olimpiad przedmiotowych oraz konkursów ogólnopolskich i międzynarodowych („Mała Diploma”)	Dyrektor INPiDz	
Prowadzenie działań zmierzających do przyjęcia na studia najlepszych kandydatów, w tym laureatów i finalistów olimpiad przedmiotowych, bez postępowania kwalifikacyjnego	Dyrektor INPiDz	
Współpraca INPiDz ze szkołami ponadgimnazjalnymi w ramach umów o współpracy dydaktycznej, podpisywanych przez Uniwersytet Śląski	Dyrektor INPiDz	
Promowanie INPiDz w środowisku szkół ponadgimnazjalnych poprzez skierowanie oferty współpracy do klas o profilach kulturoznawczo-dziennikarskim, samorządowym, humanistycznym i europeistyczno-prawnym (np. organizowanie konkursów, spotkań ze studentami i pracownikami naukowymi INPiDz)	Dyrektor INPiDz	
Opracowanie kierunkowych procedur uczelnianego	Dyrektor INPiDz	

systemu zapewnienia jakości kształcenia		
Organizowanie szkoleń i warsztatów dla studentów służących zwiększeniu szans zawodowych studentów	Dyrektor INPiDz	
Wdrożenie i monitorowanie uczelnianego systemu zapewnienia jakości kształcenia	Dyrektor INPiDz	
Dążenie do osiągnięcia pozytywnej oceny jakości procesu kształcenia dokonywanej przez Polską Komisję Akredytacyjną	Dyrektor INPiDz	
Utrzymanie wysokiej jakości kształcenia poprzez utrzymanie liczby studentów w grupie na poziomie nie przekraczającym 30 osób	Dyrektor INPiDz	
Wspieranie pracowników opiekujących się studentami indywidualnego toku studiów, opiekunów praktyk oraz opiekunów kół naukowych	Dyrektor INPiDz	
Partycypowanie wybitnych studentów w badaniach naukowych prowadzonych przez INPiDz	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 2.8. WYELIMINOWANIE ZJAWISK PATOLOGICZNYCH W PROCESIE KSZTAŁCENIA

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Działalność na rzecz uświadamiania studentów, doktorantów oraz pracowników INPiDz co do zasad etyki zawodowej	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 2.9. WSPIERANIE SAMORZĄDNOŚCI STUDENTÓW I DOKTORANTÓW

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Wspieranie organizacyjne i samorządności oraz kultury studenckiej i doktoranckiej	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

3. WSPÓLDZIAŁANIE UCZELNI Z OTOCZENIEM

W ramach celu strategicznego III, w ramach Instytutu Nauk Politycznych i Dziennikarstwa podjęto następujące działania

- Pracownicy INPiDz systematycznie uczestniczą w konferencjach, seminariach i debatach naukowych
- W celu podjęcia współpracy z instytucjami z otoczenia INPiDz, wyróżniający się uczniowie szkół ponadgimnazjalnych zostają włączeni w prace kół naukowych powiązanych z Instytutem

CEL STRATEGICZNY 3. WSPÓLDZIAŁANIE UCZELNI Z OTOCZENIEM

CEL OPERACYJNY 3.1. UPOWSZECHNIANIE IDEI NOWEJ SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UNIwersYTETU

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Aktywny udział pracowników Instytutu Nauk Politycznych i Dziennikarstwa w debacie publicznej oraz organizowanie konferencji i seminariów	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 3.2. UPOWSZECHNIANIE IDEI NOWEJ SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI UNIWERSYTETU

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Diagnozowanie oczekiwań otoczenia społeczno-gospodarczego pod względem współpracy z INPiDz (ze szczególnym naciskiem na zaangażowanie w ten proces studentów i doktorantów)	Dyrektor INPiDz	
Merytoryczne zaangażowanie w inicjatywy ważne dla regionu i kraju	Dyrektor INPiDz	
Organizacja wykładów otwartych, warsztatów, festiwali i innych przedsięwzięć (w tym m. in. udział w Festiwalu Nauki, Śląskiej Noc Naukowców, Targów Edukacyjnych, Dni Otwartych)	Dyrektor INPiDz	
Przygotowanie listy instytucji, które potencjalnie mogą rozpocząć współpracę z INPiDz	Dyrektor INPiDz	
Sporządzenie wykazu potencjalnych instytucji sektora publicznego i prywatnego, w których studenci politologii i dziennikarstwa mogliby odbywać obowiązkowe i fakultatywne praktyki	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

**CEL OPERACYJNY 3.3. STAŁA WSPÓLPRACA Z INSTYTUCJAMI OTOCZENIA
UNIwersytetu Śląskiego o zasięgu regionalnym, krajowym i
międzynarodowym, które w swoim działaniu mają cele zbieżne
z celami UŚ**

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Zawiązywanie zespołów badawczych z podmiotami gospodarczymi i konsorcjów naukowo-badawczych realizujących wspólne badania i badania na zamówienie	Dyrektor INPiDz	
Budowanie trwałej i satysfakcjonującej więzi z pracodawcami wszystkich sektorów: prywatnego, publicznego oraz organizacji pozarządowych	Dyrektor INPiDz	
Realizacja zadań naukowo-badawczych ważnych dla zrównoważonego rozwoju regionu	Dyrektor INPiDz	
Włączanie wyróżniających się uczniów szkół ponadgimnazjalnych w pracę kół naukowych UŚ	Dyrektor INPiDz	
Stworzenie listy ekspertów – komentatorów w mediach. Opracowanie zasad współpracy z mediami.	Dyrektor INPiDz	

4. SYSTEMOWE ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ

W ramach celu strategicznego IV, w ramach Instytutu Nauk Politycznych i Dziennikarstwa podjęto następujące działania:

- Pracownicy naukowo-dydaktyczni wspierają aktywnie studencki i doktorancki ruch naukowy (opieka nad poszczególnymi kołami)
- W ramach Zakładów prowadzona jest analiza dotycząca zapotrzebowania na brakujących specjalistów z poszczególnych dziedzin

CEL STRATEGICZNY 4. SYSTEMOWE ZARZĄDZANIE UCZELNIĄ

CEL OPERACYJNY 4.1. WPROWADZENIE SYSTEMOWEGO, SPRAWNEGO I NOWOCZESNEGO ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Zwiększanie aktywności studentów i doktorantów oraz inspirowanie ich do podejmowania inicjatyw na rzecz INPiDz	Dyrektor INPiDz	
Wspieranie studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).

CEL OPERACYJNY 4.3. UDOSKONALANIE PROCESU ZARZĄDZANIA KADRAMI

Działanie	Odpowiedzialni	Komentarz
Przeprowadzanie analizy kadrowej w ramach zakładów INPiDz	Dyrektor INPiDz	
Prowadzenie regularnych analiz dotyczących zapotrzebowania na brakujących specjalistów do prowadzenia zajęć	Dyrektor INPiDz	

Potencjalne źródła finansowania: w zależności od podejmowanego działania – środki finansowe Uniwersytetu Śląskiego bądź środki zewnętrzne (np. projekty).